

#### **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2021**



03.05.2022

#### **BIENVENUE!**



AlLouvain N° entreprise: 411 087 879

Présentée par :

Anne CAMBIER, Présidente

**Steve TUMSON & Laurence GUIOT,** futurs Co-

présidents

Yves VAN HOOLAND, Secrétaire Général





Frederic	Amand	1967	IC chimiste
			Vice-Président
Alexis	Barbarin	2020	IC des constructions
Thibault	Bertrand	2019	IC électricien
Paul	Bilande	1971	IC Math App
Michel	Butaye	1976	IC mécanicien
			Présidente 2020-2022
Anne	Cambier	1992	IC Math App
Jean-			
Pierre	Couwenbergh	1978	IC architecte
Xavier	Darmstaedter	1968	IC électricien
			Administrateur
Pierre	de Lovinfosse	1988	IC Mécanicien
Nathalie	Debaty		Staff AlLouvain
Didier	Delincé	2002	IC des constructions
Francois	Demazy	1998	IC informaticien
Baudouin	Dupriez	1990	IC mécanicien
Alexandre	Fiset	2020	IC électricien
Emilie	Fockedey	2006	IC mécanicienne
Fouad	Frédéric Wahoud	2013	Dr en sciences appliquées
Louis	Golard	2021	IC électricien
Bernard	Guillaume	1978	IC mécanicien
			Candidate Co-Présidente 2022-
Laurence	Guiot	1994	2026 - IC Chimie et Sc Mat
Philippe	Gusbin	1984	IC électricien
Margo	Hauwaert	2020	IC électromécanicienne
Quentin	Hunin	2011	IC informaticien
Frank	Janssens	1958	IC électricien
			Professeur à l'EPL –
			IC électricien
Dimitri	Lederer	2000	Candidat Administrateur

Xavier	Lepot	1986	IC mécanicien
Eric	Meirlaen	1983	IC électricien
Bernard	Paquot	1979	IC des constructions
Robert	Poncelet	1986	IC électricien
Sophie	Préaux		Staff AlLouvain
			Professeur à l'EPL, Administrateur
Jean-Pierre	Raskin	1997	Dr en Sciences Appliquées
Stany	Regout	1967	IC mécanicien
Paul	Robaux	1977	IC électricien
Luc	Simons	1976	IC électricien
Marc	Sohet	1975	IC Métallurgiste
			Candidat Co-Président 2022-2026
Steve	Steve Tumson	2009	IC électromécanicien
	le Jeune		
Thierry	d'Allegeershecque	1988	IC mécanicien
Marc	Van den Neste	1991	IC Matériaux
			Secrétaire Général
Yves	Van Hooland	1987	IC informaticien
			Past Président
Jacques	van Vyve	1971	IC électricien
			Professeur EPL et Administrateur
Michel	Verleysen	1987	IC électricien
Alain	Vermeiren	1985	IC électricien
Patrick	Verriest	1985	IC électricien
			Past-Président d'Honneur
Vincent	Werbrouck	1988	IC Mécanicien
Mathieu	Xhonneux	2018	IC électricien



### Ordre du Jour: **AG AlLouvain 2021**

















# 2021 : Nos réalisations, notre raison d'être





### 2021: **CONTINUITE, AGILITE & CREATIVITE**

Ce que l'on en retient



#### 9 activités en ligne















#### 18 activités en présentiel



























### 2021: CONTINUITE, AGILITE & CREATIVITE

Ce que l'on en retient



VIRTUEL	PRESENTIEL
<ul> <li>Entré dans les mœurs</li> <li>Idéal pour renouer le contact avec les Alumni du bout du monde</li> <li>Offre certains avantages logistiques (déplacements évités, télétravail)</li> </ul>	<ul> <li>Besoin des Alumni de se retrouver en 4D</li> <li>Moins de conférences</li> <li>Plus d'événements de petites tailles (visites RTBF, AGC, Séminaires,) qui permettent une réelle connexion entre Alumni</li> </ul>







CRÉER DU LIEN dans notre réseau et bien au-delà
SUSCITER le partage d'expérience, l'entraide et LE DEBAT
AGIR ENSEMBLE pour la transition vers un monde durable





# 2021: **RE-PENSER**Notre mode de fonctionnement et nos rôles

NOTRE MISSION & NOTRE

LOGO

Créer du lien au travers d'événements inspirants Partager et supporter les innovations et la formation Réfléchir ensemble aux défis de notre époque

Alumni Ingénieurs Louvain CRÉER DU LIEN, PARTAGER, INSPIRER Créer du lien dans notre réseau et bien au-delà Susciter le partage d'expérience, l'entraide et le débat Agir ensemble pour la transition vers un monde durable





# 2021: **RE-PENSER**Notre mode de fonctionnement et nos rôles



Créer du lien au travers d'événements inspirants Partager et supporter les innovations et la formation Réfléchir ensemble aux défis de notre époque Créer du lien dans notre réseau et bien au-delà Susciter le partage d'expérience, l'entraide et le débat Agir ensemble pour la transition vers un monde durable



**AlLouvain** 

RÉER DU LIEN, PARTAGER, INSPIREI



SUSCITER LE DEBAT

maintenant neur demain



Connecteur

**Plaisir** 

Créateur d'Impact

**Optimiste** 



# 2021: **RE-PENSER**Notre mode de fonctionnement et nos rôles



NOTRE
MISSION
&
NOTRE
LOGO

Créer du lien au travers d'événements inspirants Partager et supporter les innovations et la formation Réfléchir ensemble aux défis de notre époque Créer du lien dans notre réseau et bien au-delà Susciter le partage d'expérience, l'entraide et le débat Agir ensemble pour la transition vers un monde durable



**AlLouvain** 

RÉER DU LIEN, PARTAGER, INSPIRER



CRÉER DU LIEN

AGIR ENSEMBLE

maintenant pour demain

NOS VALEURS

Connecteur

Plaisir

Créateur d'Impact

**Optimiste** 

3 RÔLES AU SEIN DE L'ASSOCI-ATION

Gouvernance
Participative et
Charte de
Fonctionnement

Au sein de l'équipe, nous sommes d'égal à égal, quel que soit le rôle, chacun apporte sa contribution. Différents rôles existent, de manière à pouvoir faire fonctionner l'association. Certains de ces rôles sont régis par les statuts de l'association, d'autres pas.



# 2021 : Merci à notre écosystème!





# Membership Un défi relevé dans une conjoncture difficile



#### **Evolution Membership**

Type de membre	2017	2018	2019	2020	2021	2022 ytd
Business	0	23	26	30	33	42
Soutien	20	27	29	25	32	39
Honneur	5	7	7	7	8	9
A vie	70	70	67	56	56	47
Membres cotisants	960	982	979	931	<i>934</i>	906
Nouveaux Mbres	56	42	68	44	62	83
<b>Cotisations €</b>	€ 71.570	€ 73.175	€ 72.323	€ 69.929	€ 74.000	<b>72.219</b> €

- Maintien du nombre de membres cotisants
- Evolution positive au niveau des rentrées (+ de membres business, honneur et soutien)

M.E.R.C.I. à VOUS!



# Parteunariat Un défi relevé dans une conjoncture difficile



#### **Evolution Parteunariats Premium**

Entreprise	2020	2021	YTD 2022
DOW	<b>~</b>		
BRUSSELS AIRPORT	<b>~</b>		
BESIX	<b>/</b>		
STIB	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>~</b>
ORANGE	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>
NLMK		<b>~</b>	
CAPGEMINI ENGINEERING		<b>/</b>	<b>/</b>
INFRABEL			
NOKIA			<b>/</b>
TOTAL	50630€	69574 €	

M.E.R.C.I. à VOUS!



#### Notre écosystème nous soutient car nous créons de la valeur





E.R.C.I. à tous nos MEMBRES et à

tous nos PARTENAIRES pour leur

confiance!















































#### Notre écosystème nous soutient car nous créons de la valeur



#### 9 Membres d'Honneur (+1)

Rodolphe	de Hemptinne	IC mécanicien	1996
Pierre-Marie	De Smet	IC électromécanicien	1955
Godefroid	de Wouters d'Oplinter	IC en Math App	1972
Isabelle	Esser	I.C.M.Ph.	1987
Joseph	Heymans	IC des constructions	1951
Bernard	Meeus	IC mécanicien	1977
Michel	Simonart	I.C.M.E.	1951
Guy	Smekens	I.C.M.E.	1956
Olivier	Wambersie	IC en Math App	1986

#### M.E.R.C.I. à VOUS!



#### Notre écosystème nous soutient car nous créons de la valeur



#### 39 Membres de Soutien (+8)

Bilande	IC en Math App	1971
Bodeux	IC en Math App	2006
Bollen	IC électricien	1984
Boon-Falleur	IC mécanicien	1971
Caeymaex	I.C.Mét.	1967
Cardinael	IC électricien	1966
Coens	IC des constructions	1971
Couwenbergh	IC architecte	1978
Croonenberghs	I.C.Mi.	1969
Darche	IC électricien	1989
de Radiguès de		
Chennevière	IC mécanicien	1968
Deligne	IC mécanicien	1967
Diez	IC des constructions	1966
Dumbruch	IC chimiste	1974
Duvigneaud	IC des constructions	1999
Feltz	IC mécanicien	1974
Flandre	IC électricien	1986
Fohal	I.C.M.Ph.	1991
Gailly	IC en Math App	1991
	Bodeux Bollen Boon-Falleur Caeymaex Cardinael Coens Couwenbergh Croonenberghs Darche de Radiguès de Chennevière Deligne Diez Dumbruch Duvigneaud Feltz Flandre Fohal	Bodeux Bollen Boon-Falleur Caeymaex I.C.Mét. Cardinael Coens IC des constructions Couwenbergh IC architecte Croonenberghs I.C.Mi. Darche IC électricien IC électricien IC architecte IC architecte IC mécanicien IC électricien IC mécanicien IC mécanicien IC des constructions IC des constructions IC mécanicien IC mécanicien IC des constructions IC des constructions IC chimiste IC mécanicien IC des constructions

Luc	Gathy	IC électricien	1991
Arnaud	Gaudissart	IC électricien	2004
Jean	Gigot	IC électricien	1980
Philippe	Goblet	IC des constructions	1979
Arnaud	Goffin	IC chimiste	1999
Pierre	Hiroux	I.C.Mi.	1967
Micheline	Huart	IC chimiste	1977
Jules	Janssen	IC des constructions	1975
Pascal	Laffineur	IC électricien	1988
Renaud	Lecat	IC en Math App	1995
Etienne	Legros	IC chimiste	1972
Xavier	Lepot	IC mécanicien	1986
Jean-Jacques	Mertens	I.C.Mét.	1969
Bernard	Poot	IC électricien	1971
Luc	Reginster	I.C.M.Ph.	1989
Bruno	Schröder	IC mécanicien	1982
Pierre	Van den Wouwer	IC chimiste	1966
Yves	Van Hooland	IC informaticien	1987
Jacques	Van Vyve	IC électricien	1971
Jean-Benoît	Verbeke	I.C.M.Ph.	1996

#### M.E.R.C.I. à VOUS!



#### 2022 et au-delà : Perspectives





## Au programme 2022



Rôle sociétal de l'Ingénieur.e dans la transition







#### En collaboration avec et au service de NOTRE ECOSYSTEME Avec nos Alumnis et au-delà

#### Nos membres : actuels et futurs









#### L'Université et ses alumnis















































#### Focus sur 4 publics cibles









- 3. Les étudiants bientôt diplômés
- 4. Les Alumni qui ont besoin d'aide



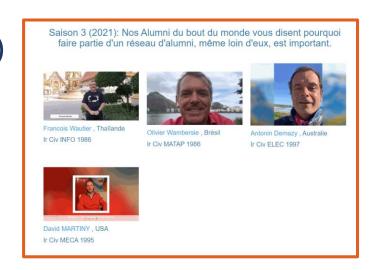






#### Publics cibles: les Alumni du bout du monde

- Diffusion de leurs témoignages (capsules « Un réseau pour moi? »)
- Activités virtuelles (évaluation de stages, simulations d'iws, Career Move days)
- Enregistrer les conférences pour les mettre à disposition







#### Publics cibles: susciter les vocations

- Podcast pour les enfants
- Activités dans les écoles
- Diversité plus grande dans le Polytech Louvain et au sein du CA de l'AlLouvain
- Diffusion de capsules « L'AlLouvain, un réseau pour moi? »





Soirées Info-études supérieures













#### Publics cibles: Alumni, jeunes et futurs

- Pour les étudiants de Master : Evaluations de Stage, Simulations d'iws, Job Discovery, Alumni Award, Internships Night, IT Jobs Exchange, Construction / Engineering Jobs Exchange
- Pour les jeunes diplômés: Career Move Days, IT Jobs Exchange, Construction / Engineering Jobs Exchange, plateforme S.H.A.R.E.
- Pour les Alumni de tous âges : Formation
   Continue nouvelle offre dès septembre 2022







### 18/2-2022







SAVE THE DATE!

19 au 22 octobre 2022





#### **OBJECTIFS** au cœur de notre mission

- Promouvoir la formation d'ingénieur et d'informaticien, ses évolutions, le projet de l'EPL pour les générations futures
- Partager l'engagement du CI, de l'AlLouvain et de l'EPL, main dans la main, dans le développement technologique de demain
- Débattre sur le rôle de l'Ingénieur dans la transition
- Sensibiliser au problème du manque de compétences technologiques et susciter des vocations
- Valoriser les talents de nos alumni (concerts, expos, animation)
- Créer du lien entre Alumni, étudiants, professeurs, etc
- Partager et avoir du FUN, tout simplement ....











SAVE THE DATE!

19 au 22 octobre 2022

p

0



### 150 ans : Programme des festivités



150 CI S MIZECUAN MART 1872 J1: Mercredi 19 octobre dès 19h00 - "Capitaliser sur les forces pour construire le futur"

→ séance d'ouverture et vernissage des expos



J2: Jeudi 20 octobre – « Esprit festif et plaisir d'être ensemble »

→ best of de la revue, concert rock 100% Alumni



**J3: Vendredi 21 octobre** – « Se retrouver, toutes générations confondues, autour d'un banquet gargantuesque »

→ Dîner de gala (Alumni et Ancien du CI)



J4: Samedi 22 octobre – « Construire l'avenir en suscitant des vocations »

→ Activités famille, conférence et cocktail de clôture





# Résultats financiers 2021 et perspectives financières

Présentation et approbation des comptes de l'exercice 2021







#### La situation financière est saine, preuve de la résilience de notre business model

- La situation financière est saine grâce à des **memberships et des partenariats entreprises en augmentation**. Ceci nous permet de financer les événements en diminuant les frais de participation pour les membres
- Pour des facilités de gestion opérationnelle et de gestion du cash, nous avons dégagé 15 K€ des fonds pour alimenter notre fond de roulement. Malgré ce retrait, nos fonds ont progressés en 2021
- L'engagement de l'équipe à trouver des solutions innovantes de financement est remarquable. Les compétences commerciales et relationnelles pour développer les partenariats entreprises sont essentielles pour se donner les moyens de nos ambitions
- L'association est engagée à rechercher les **moyens de financement** nécessaires pour maintenir une bonne santé financière, y inclus, dans la mesure du possible, pour l'organisation des **150 ans**







Exc	cellente année plus-	<b>.</b> .							
val	ue des fonds								
	Trésorerie P&L (hors plus-value puille / hors prélèvement de fo		Réalisé 2021	Réalisé 2020	Réalisé 2019	Réalisé 2018 R	Réalisé 2017	Réalisé 2016	
			3.875 €	- ♀∩50 €	22.380 €	- 21.255 € -	17.736 € -	3.118 €	
	Trésorerie		39.397 €	32.089€		Equilibre dans l	a gestion		
Re	ntrées en progression	) //	35.680 €	34.619€		opérationnelle			
grá	ace au maintien des		9.242 €	7.191 €				<u> </u>	
me	embership et à	efeuille	27.509 €	2.903 €	22.908 €	- 10.109 €	2.131 €	1.308 €	
	ugmentation	(valeur	12.349 €	3.274 €	26.179 €	Les rentrées	via sponsorin	g 15.209 €	
_	nificative des	Kentrées	148.732 €	119.444 €	120.679 €	et cotisation	et cotisation nous		
pa	rtenariats		73.700 €	69.929 €	71.540	permettent d	permettent d'investir dans		
	Sponsoring		69.574 €	50.630 €	V	nos événeme	ents	9.955 €	
	Events		- 9.703 €	-	2.156 €	938 €	4.350 €	2.030 €	
	-	revenus	25.139€	15.800 €	Drálà	vement de 15 K€	curles		
		frais	- 34.842€	- 16.915 €					
	Fonds et Dons		15.160 €	331 6		fonds pour améliorer le fond de roulement et éviter les problèmes			
	Stages et UILv						•	14.310 €	
	Groupement Frais Frais de personnel		- 129.855 €	- 130.000 €	- 14				
			- 88.328 €	- 87.625 €	- 8 et de	penses		64.733 €	
	Loyer, frais admin et	IT	- 18.255 €	- 1 206 €	- 11.020 €	- 19.046 € -	18.159 € -	18.140 €	
	Cotisations (FABI, UCL, app	pel,)	- 5.736 €	- 10.925	Les dépe	enses de	23.177 € -	28.514 €	
	Polytech Louvain		- 17.535 €	- 14.071 €	-		14.032 € -	15.390 €	
	Postes financés par foi	nds	- €	- €		fonctionnement restent 4.41 sous contrôle		4.604 €	
					3003 001	iti oic	,		



## Budget 2022, un défi double digit!



Nous mettons tout en œuvre pour réaliser un budget en équilibre, votre contribution pour nous aider est bienvenue

	Budget 2022	Budget 2022	Réalisé 2021
	(150 ans)	(Hors 15 ans)	
Groupement Rentrées	- 6.335 €	133.700 €	148.732 €
Cotisation membres		73.700 €	73.7
Sponsoring	50.000 €	60.000 €	69.574 €
Events	- 56.335 €	- €	- 9.703 €
revenus	34.700€	22.000 €	25.139€
frais	- 91.035€	- 22.000€	- 34.842€
Fonds et Dons	3.000 €		15.160 €
Stages et UILv			
Groupement Frais		- 130.000 €	- 129.855 €
Frais de personnel		- 92.000 €	- 88.328 €
Loyer, frais admin et IT		- 15.800 €	- 18.255 €
Cotisations (FABI, UCL, appel,)		- 8.000 €	- 5.736 €
Polytech Louvain		- 14.000 €	- 17.535 €
Postes financés par fonds	- €	- €	- €

La recherche de financement auprès des entreprises pour financer les 150 ans est en cours. A ce jour, nous avons sécurisé 28 K€

→ à vos carnets d'adresses!

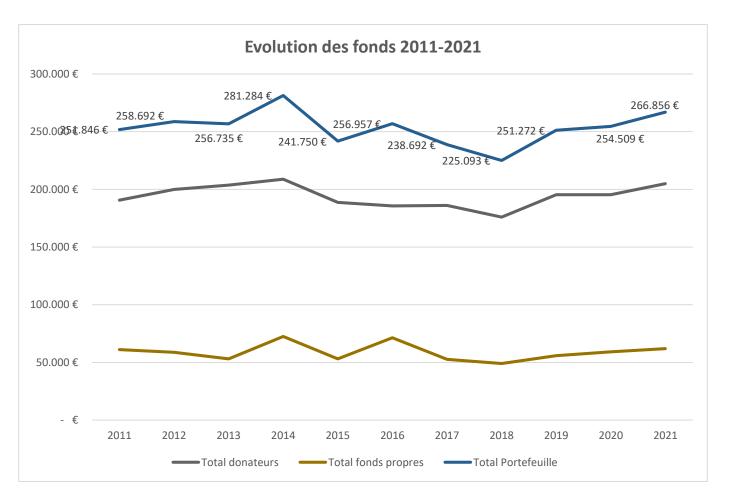
Dossier sponsoring à disposition
Contactez Nathalie
Debaty



#### Gestion des fonds en bon père de famille



■ En 2021, hors prélèvement, notre portefeuille a cru de 10,7%. Après prélèvement, la croissance du portefeuille reste de 4,9 %





Décharge aux administrateurs et composition du CA







# Décharge aux administrateurs







#### Reconduction





**JORIS VAN HECKE** 

Administrateur du bout du monde (USA)

2ème mandat





## Départ – fin de mandat





Anne CAMBIER Présidente



Michel VERLEYSEN
Administrateur







#### **Démissions**





Yves VAN HOOLAND Secrétaire Général



Laurent COULIE Trésorier



Nicolas DEBEER
Administrateur







### **Candidats**





Dimitri LEDERER Ingénieur Civil ELEC 2000 Professeur à l'EPL

**Candidat Administrateur** 







### Co-Présidence





Laurence GUIOT Ingénieur Civil KIMA 1994

Candidate Co-Présidente



Steve TUMSON Ingénieur Civil ELME 2009

Candidat Co-Président







### Le CONSEIL d'ADMINISTRATION 2022





**Steve TUMSON** Co-Président



Laurence GUIOT Co-Présidence



Alexis BARBARIN Vice-Président



Xavier LEPOT Vice-Président



A identifier -Secrétaire général et trésorier



**Marc SOHET** Adlinistrateur



Pierre **DE LOVINFOSSE** Administrateur



Jean-Pierre **RASKIN** 



Joris **VAN HECKE** Administrateur Administrateur



**Alain JONAS** Administrateur



Dimitri **LEDERER Administrateur** 



Sophie PREAUX & Nathalie DEBATY Staff AlLouvain







# Evolutions des statuts de l'association





# MODIFICATION DES STATUTS DE L'AlLouvain : Co-Présidence



Nous proposons une modification des statuts pour prendre en compte la possibilité d'une co-présidence, telle que proposée pour les années à venir

Art. 24. L'organe d'administration choisit en son sein un bureau composé d'un président ou de deux co-présidents, de deux vice-présidents, d'un secrétaire général et d'un trésorier. Certaines de ces fonctions peuvent être exercées par une même personne.

#### Art. 25. ...

Un procès-verbal de chaque réunion est rédigé. Il est inscrit au registre numérique prévu à cet effet ou au registre consigné au siège social et approuvé à la plus prochaine réunion de l'organe d'administration. Les extraits qui doivent être déposés sont valablement signés par le président ou un des co-présidents de l'organe d'administration et par un administrateur.

- Art. 27. En cas d'empêchement ou d'absence de président ou des deux co-présidents, ses (leurs) fonctions seront exercées par un des vice-présidents ou à défaut de ceux-ci par le plus âgé des administrateurs présents, à moins que le président ou un co-président n'ait désigné à cet effet un autre membre du conseil.
- Art. 30. Tous actes qui engagent l'Association, autres que ceux relevant de la gestion journalière ou d'une délégation de pouvoir, sont signés conjointement par deux administrateurs. Ceux-ci n'ont pour représenter valablement l'Association vis-à-vis des tiers à justifier d'aucune délibération ou pouvoir spécial.

Les actes de gestion journalière pourront ne porter qu'une seule signature, celle du président ou d'un co-président, du secrétaire général, du trésorier ou d'un tiers commis à cette fin par le conseil.

Art. 31. Les actions judiciaires, tant en demandant qu'en défendant, sont poursuivies à la diligence du président ou d'un co-président de l'organe d'administration ou de l'administrateur qui le remplace.



M.E.R.C.I.

À nos Membres, nos Partenaires, notre Personnel, notre Conseil d'Administration

## Au plaisir de vous revoir bientôt ©

<u>alumni-epl@uclouvain.be</u> www.ailouvain.be















### **BIENVENUE!**

LE MARDI 3 MAI DÈS 16H3O (ACCUEIL 16H0O) CHEZ ORANGE À BXL

16H3O-18H0O: ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'AILOUVAIN

18H15-19H30: CONFÉRENCE

LE RÔLE SOCIÉTAL DE L'INGÉNIEUR.E DANS LES TELECOMS

19H30-21H00: COCKTAIL DINATOIRE

Soirée accessible aux Alumni cotisants ou non cotisants, leur conjoint.e et aux étudiants EPL



# Questions? Woodlap!









You can participate



Not yet connected? Send @AILOUVAINORANGE to **0460 200 711** 



Send your message to the same number









# Le panel

### Le mardi 3 mai à 18h00 chez ORANGÉ LE RÔLE SOCIÉTAL DE L'INGÉNIEUR DANS LES TÉLÉCOMS





SECRETARY GENERAL, ORANGE

SPEAKER
Juliette MALHERBE



ORANGE FAB INNOVATION MANAGER, ORANGE

SPEAKER

Xavier LÜTHI



DIRECTOR SERVICE OPERATIONS, ORANGE

INTRO PAR
Anne CAMBIER

PRESIDENTE AILOUVAIN



Q&A ANIMÉ PAR Steve TUMSON ADMINISTRATEUR

**AILOUVAIN** 



orange

### Au menu

18h00: Accueil

18h15 : Conférence:

Introduction par Anne CAMBIER, Past Présidente de l'AlLouvain

Inclusion et diversité pour davantage de durabilité – Paul-Marie DESSART (Secrétaire Général)

L'innovation chez Orange : présentation du Orange Fab, Orange Digital Center, ... Juliette MALHERBE (Innovation Manager)

Le rôle sociétal de l'ingénieur dans les télécoms Xavier LÜTHI (Director Service Operations et Alumni Ir Civ Elec 2003)

Q&A animé par Steve TUMSON, administrateur et co-Président de l'AlLouvain

19h30: Cocktail dînatoire

#### Le rôle sociétal de l'Ingénieur.e dans les télécoms

#### **INTRO**

Créer du lien dans notre réseau et bien au-delà Susciter le partage d'expérience, l'entraide et le débat Agir ensemble pour la transition vers un monde durable







#### Notre raison d'être

Orange est l'acteur de confiance qui donne à chacune et à chacun les clés d'un monde numérique responsable.

Notre mission est de garantir que, dans tous nos champs d'activité, le numérique soit pensé, mis à disposition et utilisé de façon plus humaine, plus inclusive et plus durable. Orange s'engage à renforcer les libertés et la sécurité du quotidien numérique des personnes et des organisations. Partout et pour toutes et tous, Orange déploie des technologies et des services innovants, grâce à l'engagement et à l'expertise de la communauté des femmes et des hommes du Groupe.